

## **Paula Maria Mendes Nanita Lopes de Oliveira**

### **Habilitações académicas**

Licenciou-se e especializou-se em *Política Social* no ano de 1984, pela Universidade de Lisboa (ISCSP – Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas) e pós-graduou-se, em 1987, em *Direção e Gestão de Recursos Humanos*, pelo Instituto Superior de Gestão, tendo ainda frequentado, no ano letivo de 1991/1992, a Pós-Graduação em *Estudos Europeus- Economia* da Universidade Católica Portuguesa.

### **Atividade profissional**

Com uma carreira inteiramente dedicada à Gestão e Desenvolvimento, Social, Económico e Humano, destacam-se como principais cargos profissionais:

- Diretora de Recursos Humanos da TVI, Televisão Independente, S.A. (1992-1996, fase de *start-up* da empresa), após uma experiência de cinco anos como gestora de recursos humanos noutras organizações;
- Gestora do PRODEP III- Programa de Desenvolvimento Educativo para Portugal (2000-2002), envolvendo um envelope financeiro de 1.500 milhões de € aplicados pela União Europeia em Portugal;
- Administradora Executiva da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa (2002-2005), com os Pelouros Ação Social, Educação/Formação e Saúde;
- Presidente Executiva do SUCH (2006-2010), acumulando neste período com as Presidências não Executivas dos Agrupamentos Complementares de Empresas: SUCH-DALKIA, SOMOS CONTAS e SOMOS PESSOAS.
- Administradora Executiva da Fundação Nossa Senhora do Bom Sucesso (desde 2012), Fundação exclusivamente dedicada a fins de saúde e de desenvolvimento humano.

No âmbito da **Consultoria em Organização e Desenvolvimento** destacam-se como experiências mais marcantes:

- Elaboração do plano de desenvolvimento estratégico da Maternidade Dr. Alfredo da Costa, afirmando-a como hospital altamente diferenciado (1989-1991);
- Adjunta do Secretário de Estado da Reforma Educativa, no período 1989-1991;
- Adjunta da Sub-secretária de Estado da Cultura, no período 1991-1992;
- Assessora dos Secretários de Estado e Ministros da Educação no período 1996-1999, com responsabilidades diretas na formulação e controlo do Plano de Desenvolvimento e Expansão da Educação Pré-Escolar e no desenho e negociação com a Comissão Europeia do PRODEP III- Programa de Desenvolvimento Educativo para Portugal (2000-2006);
- Elaboração, para a Fundação Aga-Khan, de vários estudos estratégicos e recomendações no âmbito do desenho de programas de desenvolvimento comunitário, de educação e de saúde (2005-2006).

No domínio da **investigação e realização de outros estudos** com potencial impacto no desenvolvimento nacional são de referir ainda, entre outras publicações:

- “Educação, Qualificação de Recursos Humanos e Empregabilidade”, publicado pelo MTSS e pelo M.Educação, no ano 1999 (que coordenou), e que fundamentou o Plano Nacional de Desenvolvimento Económico e Social para o período 2000-2006.
- “*Accreditation of prior learning as a lever for lifelong learning: lessons learnt from the New Opportunities Initiative*”, Portugal, Roberto Carneiro (Coord.Ed.) Lisboa, CEPCEP, UNESCO, MENON, 2011. (assegurada a *peer review*)

- “Aprendizagem ao Longo da Vida: um desafio para comunidades educadoras”, E-book publicado, no ano de 2012, na sequência do projeto *GOING LLL – New Opportunities for Learning* (uma parceria entre a Universidade Católica Portuguesa e a Agência Nacional de Qualificação com financiamento da Comissão Europeia, de cuja gestão foi a responsável).
- Estudos de Casos de Gestão, elaborados no âmbito do Centro de Estudos dos Povos de Expressão Cultural Portuguesa da Universidade Católica Portuguesa (CEPCEP), designadamente no domínio da saúde –“O caso da Unidade de Saúde Familiar da Ramada” (2012).
- Relatório do Grupo de Trabalho do Fórum para a Governação Integrada sobre Crianças e Jovens em Risco e em Perigo in “Governação integrada: a experiência internacional e desafios para Portugal”. Edição fórum para a Governação Integrada, 2016, pg.75-89.
- “Fatores Críticos de Sucesso e Governação Integrada”, edição 2018 do Fórum para a Governação Integrada (do qual coordenou o GT e a revisão de literatura respeitante ao tema Liderança), pg.13-120.

No domínio da **docência** tem colaborado com várias instituições nomeadamente:

- A *Business School* da Universidade Autónoma de Lisboa, coordenando as Pós-Graduações “Gestão de Equipamentos Sociais e de Saúde” e “*Social Business- Liderar a Criação de Valor Partilhado*” e assegurando a lecionação do módulo “Liderança Ética”.
- O Instituto Nacional de Administração (INA), lecionando no âmbito dos vários cursos de alta direção os módulos dedicados à “Liderança e Gestão de Pessoas.”

Oradora em inúmeras conferências e autora de artigos em revistas de interesse geral ou especializadas nos domínios do desenvolvimento social e da sustentabilidade. Meramente a título de exemplo referem-se:

- O artigo publicado na Revista “Cidade Solidária”, SCML (2004), sob o título: “As qualificações dos portugueses: Um fator de pobreza e exclusão social?” (Lisboa), pg. 92-99
- Os artigos publicados nos Cadernos de Economia (2014). “Economia Social e Saúde: Tendências Internacionais e novos conceitos”. (106), pp 46-50; e Cadernos de Economia (2016) “Em nome do interesse geral... Que Liderança?” (116), 51-54.
- A conferência “Novas formas de organização do trabalho”, promovida pela AMI em parceria com a Rede Global Compact (Global Compact Network Portugal), realizada em 27/9/2013, Lisboa.
- A coordenação do painel e mesa-redonda dedicados aos “Fatores de sucesso da colaboração interorganizacional em saúde” no âmbito do Fórum Internacional de Gaia 2019, evento mundial na área da sustentabilidade e nesse ano celebrando o Ano Nacional da Colaboração.
- As conclusões do 1º Big Meeting sob o título: “ Os primeiros anos contam! E agora?” realizado no Auditório 2 da Fundação Calouste Gulbenkian -set/2021
- A integração na coordenação Científica do evento promovido pela SCML sob o título: Congresso Internacional Risco, Perigo e Resiliência Familiar – Vozes Cruzadas da intervenção e investigação- jul/2023.

agosto/2023